

## Plan de Trabajo – Función 1 – MBA

**Proyecto:** BLOCKCONSULTORS – Modelo de Gestión Empresarial para PYMES del ABE-Hub

**Función 1:** Análisis inicial y comprensión del contexto

**Duración:** 30 horas

**Guiño metodológico:** Arquitectura de Decisiones aplicada a diagnóstico empresarial

### 1. Objetivo de la Función 1

Realizar un diagnóstico claro, simple y accionable sobre la situación actual de una PYME africana o latinoamericana dentro del ABE-Hub, identificando necesidades básicas de orden, roles, procesos y toma de decisiones.

El diagnóstico se construye bajo principios de **Arquitectura de Decisiones**, garantizando: claridad en la información; trazabilidad de criterios y estructura lógica para decisiones posteriores.

### Estructura de Trabajo (EDT)

Fase	Actividad	Descripción	Horas	Entregables	Recursos Recomendados	Herramientas
<b>1. Comprensión del Contexto Estratégico</b>	1.1 Revisión de la alianza MSM–BLOCKCONSULTORS	Análisis del material institucional para comprender el propósito del ABE-Hub y la lógica de la alianza.	6	Resumen ejecutivo del contexto	Documentos institucionales	Word, Notion
	1.2 Identificación de actores clave	Mapeo simple de roles, partes interesadas y flujos de decisión.	4	Mapa de actores	Miro, documentos del Hub	Miro, Canva
<b>2. Análisis de la PYME seleccionada</b>	2.1 Recolección de información básica	Levantamiento de datos simples: estructura, procesos, problemas, recursos.	6	Ficha de caracterización	Entrevistas, formularios	Forms, Excel
	2.2 Identificación de necesidades esenciales	Análisis de brechas en orden, roles, procesos y toma de decisiones.	6	Matriz de necesidades	Buenas prácticas PYMES	Excel, Miro
<b>3. Síntesis y Diagnóstico</b>	3.1 Construcción del diagnóstico	Documento de máximo 1 página con hallazgos clave.	5	Diagnóstico final	Funciones previas	Word, PDF
	3.2 Validación con tutor	Ajustes finales según retroalimentación.	3	Diagnóstico validado	Tutor del reto	Word

## Product Backlog – Función 1

ID	Historia de Usuario	Descripción	Criterios de Aceptación	Prioridad	Puntos
HU1	Como analista del ABE-Hub, quiero comprender la alianza MSM–BLOCKCONSULTORS	Para contextualizar el modelo de gestión	Resumen con propósito, alcance y actores	Alta	6
HU2	Como consultor, quiero mapear actores clave	Para entender flujos de decisión	Mapa con roles y relaciones	Alta	5
HU3	Como evaluador, quiero caracterizar la PYME	Para identificar su nivel de madurez	Ficha con datos esenciales	Alta	8
HU4	Como estratega, quiero identificar necesidades básicas	Para orientar el diseño del modelo	Matriz con brechas claras	Alta	7
HU5	Como líder del reto, quiero un diagnóstico claro	Para iniciar la Función 2 con orden	Documento de 1 página validado	Alta	4

### 4. Entregables de la Función 1

1. Resumen del contexto MSM–BLOCKCONSULTORS
2. Mapa de actores clave
3. Ficha de caracterización de la PYME
4. Matriz de necesidades esenciales
5. Diagnóstico final (1 página)

### 5. Herramientas Recomendadas

- Word / PDF
- Excel
- Miro

- Canva
- Notion
- Formularios digitales (Microsoft Forms o Google Forms)

## **6. Sello de Arquitectura de Decisiones**

Este Plan de Trabajo incorpora nuestra disciplina en:

- **Decisiones pequeñas y encadenadas** (cada fase habilita la siguiente).
- **Claridad estructural** (diagnóstico en 1 página).
- **Trazabilidad** (cada entregable responde a una historia de usuario).
- **Orden metodológico** (EDT limpio y progresivo).
- **Narrativa estratégica** (alineación al ABE-Hub y a la alianza MSM-BLCK).